

# Nachhaltiges und langfristiges Unternehmertum in der Praxis: Visionen, Wandel und Ergebnisse

Peter Hirn, Mitglied des Verwaltungsrates der  
Hirn Appenzell AG

Zusammenfassung aus dem

CONTINUUM-Dialog vom 21. März 2024 im Restaurant Hirschen, Teufen

# Key Outcomes

- Nachhaltigkeit bedeutet: «Sich für länger stark auswirkend» (gemäss Duden)
- Kommunikation unter den Geschwistern: pro-aktiv angehen
- Vertrauen des Vaters, bzw. der Mutter in die Fähigkeiten der nachfolgenden Generation als Basis
- Bitte nicht stur an einer Strategie festhalten, sondern auch fähig sein, die Situationen zu hinterfragen und die gegebenen Rahmenbedingungen einzubeziehen
- Offen sein für Neus – aber: sich nicht verschliessen, wenn das Produkt oder die Lösung nicht oder wenig gefragt ist
- Erfahrungsaustausch ist wesentlich für das Vorgehen
- Über den Tellerrand hinausschauen
- Aufeinander hören; zuhören können, wollen und es auch tun
- Wenn man eine Idee hat, soll man sie auch verfolgen
- Wenn sich die Ausgangslage ändert, muss oder soll auch ein Strategiewechsel möglich sein

# Key Outcomes

- Sich der Zukunft nicht verschliessen und Neues adaptieren
- Das Heute ist Heute, das Gestern ist Geschichte und das Morgen kann noch nicht beurteilt werden
- Es kann nicht immer alles gerecht sein
- Vorbildwirkung als zentrales Element
- Auch Krisen bringen einem weiter
- Rollenverständnis unter den Beteiligten ist stets zu klären
- Die richtigen Menschen, mit den richtigen Fähigkeiten, am richtigen Ort einsetzen – das ist das Ziel