

GetTogetherDigital vom 27.9.2023

Zusammenfassung des Dialoges mit Wolfgang Breinlinger, Geschäftsführer und Inhaber der bayer feinwerk GmbH & Co. KG, Villingen-Schwenningen zum Thema «Führungsnachfolge: Familienexternes Management – Chancen und Risiken»

Rolf Brunner, Partner Continuum AG
27.9.2023

Zusammenfassung des Dialoges

- Mit dem gesellschaftlichen Wandel wird es immer herausfordernder für Familienunternehmen einen geeigneten familieninternen Nachfolger:in zu finden.
- Es braucht Mut, die Herausforderung des Unternehmerlebens anzugehen.
- Steuern und Regulationen sind Hürden, die es Unternehmen zusehends erschweren, Gewinne für die Unternehmensentwicklung einzusetzen.
- Beiräte stellen einen guten Backup dar, um Risiken zu mitigieren.
- In der Phase der Vornachfolge entsprechende Vorbereitungen treffen, um die Handlungsfreiheit zu erhöhen.
- MUT kann auch stehen für: Menschen und Tun.

Learnings aus dem Dialog vom 27.9.2023

Veränderung von Traditionen

Ein Beirat ist ein
wertvoller
Sparringpartner.

Tradition verpflichtet –
immer noch?

Blutsverwandtschaft
gegenüber
Wahlverwandtschaft

Herausforderungen für Unternehmen
sind diverser geworden.

Fachkräftemangel als grosses
Thema, das es zu bewältigen
gilt

Wer zu eng denkt, hat
keine Spielräume

Wandel als Chance

Zunehmende staatliche
Regulationen schwächen
Unternehmen.

Möglichkeiten der potentiellen
Nachfolger haben sich
dramatisch verändert

Veränderungen finden
statt, mit oder ohne
Familienunternehmungen

Ziele und Werte in Fokus
rücken