

# Familienexternes Management

**In KMU spielt das familienexterne Management als eine mögliche Lösung eine entscheidende Rolle bei Sicherung und Weiterentwicklung des Unternehmenserfolgs. Leider gibt es kein allgemeingültiges Rezept für dessen Implementierung.**



Jeder Fall muss situativ beurteilt werden, da die Verstrickung von einzelnen Personen, der Gesamtfamilie, des Vermögens und des Unternehmens ein komplexes, interdisziplinäres Thema ist.

Entscheidend bei der Einführung eines familienexternen Managements ist die Vermeidung einer Konkurrenzsituation zwischen den familieninternen Interessen und der externen Managementlösung. Ziel ist, die langfristige Stabilität und Prosperität des Unternehmens zu gewährleisten. Familie und externes Management sollen als Partner agieren, die sich ergänzen und gemeinsam zum Erfolg des Unternehmens beitragen.

Wichtig ist auch das Schaffen eines klaren Rollenverständnisses innerhalb der Familie. Durch die Etablierung von Verantwortlichkeiten und Kompetenzen werden Konflikte vermieden und eine klare Struktur geschaffen. Dabei bleiben die Familie und ihre Bedürfnisse dynamisch. Eine Familienverfassung und eine darauf basierende Eignerstrategie können helfen, Werte und Ziele der Familie und des Unternehmens zu definieren.

Die Familie soll ihre Wertebasis bewahren können, während gleichzeitig Raum für Innovation und Veränderung geschaffen wird. Ein Generationenwechsel und die Integration von externen Familienmanagern können dabei neue Chancen und Ideen bringen. Es geht darum, eine Balance zu finden, die es ermöglicht, die Tradition zu ehren und gleichzeitig das Unternehmen an die Anforderungen des Marktes anzupassen.

Das familienexterne Management in KMU ist ein komplexes Unterfangen, das eine sorgfältige Planung erfordert. Es gibt keine universelle Lösung. Aber: Durch die Berücksichtigung der genannten Aspekte und die kontinuierliche Zusammenarbeit zwischen der Familie und dem externen Manager kann eine Lösung gefunden werden, die den langfristigen Erfolg des Unternehmens sichert und das Familienvermögen bewahrt.

Daniel Schwander  
Partner bei der Continuum AG

Für weitere starke Worte: [www.continuum.ch](http://www.continuum.ch)